

S.C. BAAL S.R.L.
SOCIETATE ÎN INSOLVENȚĂ

Săcele, str.Mică nr.2, jud.Brașov

CUI 1130351 J08/1363/1992

PLAN DE REORGANIZARE
PRIN CONTINUAREA ACTIVITĂȚII

întocmit de
S.C. BAAL S.R.L.
prin administrator Andrea Reka Papp



CUPRINS

CAP.I DISPOZITII GENERALE

I.1 NOTĂ DE PREZENTARE

I.2 SCOPUL PLANULUI

I.3 DOMENIUL DE APLICARE A PLANULUI

I.4 TEMEIUL LEGAL

I.5 ÎNȚIEREA PROCEDURII

CAP II. PREZENTAREA SOCIETĂȚII ȘI DESCRIEREA AFACERII

II.1 PREZENTAREA GENERALĂ A SOCIETĂȚII

II.1.1. DATE DE IDENTIFICARE

II.1.2. DOMENIU DE ACTIVITATE

II.1.3. DATA ÎNFIINȚĂRII ȘI SCURT ISTORIC

II.1.4. CAPITALUL SOCIAL ȘI ASOCIAT

II.2 PREZENTAREA PRODUSELOR / SERVICIILOR

II.3 PIAȚA SOCIETĂȚII

II.3.1 ANALIZA PIETEII ȘI CONCURENȚEI

II.3.2 FURNIZORII

II.3.3 CLIEȚII

II.3.4 POLITICA DE PREȚURI

II.3.5 PROMOVARE ȘI PUBLICITATE

II.4 MANAGEMENTUL SOCIETĂȚII

II.5 RESURSE UMANE

CAP III. ANALIZA SITUAȚIEI ECONOMICO - FINANCIARE ÎN PERIOADA 2011 - 2013

III.1 Bilanțul

III.2 DIAGNOSTICUL PATRIMONIULUI NET

III.3 DIAGNOSTICUL CORELAȚIEI FOND DE RULMENT, NECESAR FOND DE RULMENT ȘI TREZORERIA NETĂ

III.4 DIAGNOSTICUL CORELAȚIEI CREANȚE – OBLIGAȚII

III.5 DIAGNOSTICUL LICHIDITĂȚII ȘI SOLVABILITĂȚII

III.6 DIAGNOSTICUL RENTABILITĂȚII

III.6.1 Diagnosticul general al profitului (rezultatului)

III.7 CONCLUZII

CAP IV. FACTORI INTERNI ȘI EXTERNI CARE AU DUS LA STAREA DE INSOLVENTĂ

IV.1 CAUZELE INSOLVENȚEI

IV.2 CONCLUZII

IV.3 SITUAȚIA ACTUALĂ

CAP V. REORGANIZAREA SOCIETĂȚII. PERSPECTIVE ȘI MĂSURI

V.1 PERSPECTIVE DE REDRESARE A SOCIETĂȚII

V.2 EFECTELE REORGANIZĂRII

V.3. STRATEGIA DE REORGANIZARE

V.4.MĂSURI ADECVATE PENTRU PUNEREA ÎN APLICARE A PLANULUI

CAP.VI. PROIECTII FINANCIARE

VI.1 PREVIZIUNEA SITUAȚIILOR FINANCIARE ALE SOCIETĂȚII ÎN PERIOADA DE REORGANIZARE JUDICIARĂ

VI.2 PROGNOZA FLUXULUI DE NUMERAR AFERENT PLANULUI DE REORGANIZARE SI DISTRIBUIRILE STABILITE PRIN PLAN

VI.2.1 Fluxul de numerar previzionat

VI.2.2. Programul de plată al creanțelor prevăzut prin Planul de reorganizare

VI.2.3. Retribuția persoanelor angajate –art. 102 alin. 4 din L85/2006

VI.2.4. Datoriile din perioada de observație

VI.3. TRATAMENTUL CREANȚELOR

VI.3.1. Tratamentul corect și echitabil al creanțelor

VI.3.2. Categoriile de creanță care nu sunt defavorizate prin plan

VI.3.3 Categoriile de creanță care sunt defavorizate prin plan

VI.4. PREZENTAREA COMPARATIVĂ A SUMELOR ESTIMATE A FI DISTRIBUITE ÎN PROCEDURA DE FALIMENT

CAP.VII. EFECTELE CONFIRMĂRII PLANULUI

CAP.I DISPOZITII GENERALE

I.1 NOTĂ DE PREZENTARE

Prezentul plan de reorganizare reprezintă un document oficial elaborat de către debitoarea **S.C. BAAL S.R.L.**, prin d-na Andrea Reka Papp administratorul special al societății în conformitate cu art.94 alin.1lit.a și art.60 din Legea nr.85/2006, modificată și completată prin Legea nr.169/2010 și prevede reorganizarea activității societății prin continuarea activității.

La fundamentul planului s-a adoptat o strategie prudentă de evaluare minimală a potențialului și a resurselor debitoarei.

I.2 SCOPUL PLANULUI

Planul de reorganizare prevede perspectivele de redresare în raport cu posibilitățile și specificul activității societății de insolvență, cu mijloacele financiare disponibile și indică modalitatea și termenele la care se face lichidarea pasivului prin plata fiecărui creditor înscris în tabelul definitiv al creanțelor.

I.3 DOMENIUL DE APLICARE A PLANULUI

După aprobarea planului de către adunarea creditorilor și confirmarea acestuia de către judecătorul sindic, activitatea societății se va reorganiza în mod corespunzător măsurilor prevăzute în plan.

I.4 TEMEIUL LEGAL

Prezentul plan de reorganizare a fost întocmit în conformitate cu prevederile:

- ❖ Legii nr.85/2006, modificată și completată prin Legea nr.169/2010
- ❖ Legii nr.31/1990, republicată, modificată și completată

I.5 INIȚIEREA PROCEDURII

Prin încheierea din data de 01.10.2013, pronunțată de Tribunalul Brașov, secția a II – a civilă, de contencios administrativ și fiscal, în dosarul nr.6741/62/2013, a fost dispusă deschiderea procedurii generale a insolvenței împotriva debitoarei **S.C. BAAL S.R.L.**

CAP II. PREZENTAREA SOCIETĂȚII ȘI DESCRIEREA AFACERII

II.1 PREZENTAREA GENERALĂ A SOCIETĂȚII

II.1.1 DATE DE IDENTIFICARE

Numele societății: **S.C. BAAL S.R.L.**

Număr de înregistrare în Registrului Comerțului Brașov: J08/1363/1992

Cod unic de înregistrare: RO 1130351

Forma juridică de constituire: societate cu răspundere limitată

Capital social: 220 lei

Natura capitalului: 100% privat românesc

Sediul social si administrativ: localitatea Săcele, str.Mică nr.2, jud. Brasov

II.1.2 DOMENIU DE ACTIVITATE

Potrivit actului constitutiv, societatea desfășoară ca și activitate principală activități prevăzute de codul CAEN nr.4332 – **Lucrări de tâmplărie și dulgherie;**

II.1.3 DATA ÎNFIINȚĂRII ȘI SCURT ISTORIC

S.C. BAAL S.R.L. a fost înființată în anul 1992 și a trecut prin mai multe etape de dezvoltare, în prezent oferind servicii complexe de amenajări interioare pentru sedii de firme, hoteluri, restaurante, pensiuni și reședințe particulare.

Activitatea se desfășoară de către societatea debitoare producătoare la sediul acesteia situat în Săcele str.Mică nr.2, jud.Brașov.

Astăzi, S.C. BAAL S.R.L. are propria hală de producție compusă din atelier de tâmplărie și depozit materiale finite, pe o suprafață construită de 1344,82 mp cu terenul aferent de 1529 mp constând din grădină, proprietatea Statului Român cu drept de folosință în favoarea societății, dotată cu utilaje specifice folosite în producția produselor proprii, echipamente și mașini.

II.1.4 CAPITALUL SOCIAL ȘI ASOCIAT

Capitalul social subscris si vărsat este în valoare de **220,00 lei**, divizat în **22 părți sociale**, cu o valoare nominala de 10 lei, deținut în totalitate de către **d-na Papp Andrea Reka**, cetățean român născută la data de 21.03.1976 în localitatea Brașov, jud. Brasov.

S.C. BAAL S.R.L. este o companie cu capital integral privat.

II.2 PREZENTAREA PRODUSELOR / SERVICIILOR

Departamentul de vânzări și execuție ajută în crearea universului dorit, oferind idei adaptate spațiilor beneficiarilor de la consilierea din faza de ofertare și găsirea combinației perfecte atât din punct de vedere tehnic cât și din punct de vedere estetic, până la măsurători, execuție și montaj toate aceste servicii fiind puse la dispoziția clienților societății debitoare în vederea fidelizării acestora.

Principalele produse comercializate de către societate sunt următoarele:

- uși mdf și cpl cu sticlă sablată și pictată;
- tâmplărie pvc și aluminiu cu geam termoizolant;
- uși complet de sticlă batante pe toc sau fără și culisante;
- compartimentări de sticlă;
- balustrade de sticlă;
- cabine de duș de sticlă;
- sticlă sablată și pictată;
- mobilier;

Îmbunătățirea calității serviciilor oferite și alinierea specificațiilor de calitate la cerințele impuse de legislația în vigoare, dar mai ales de piață, reprezintă un obiectiv important al strategiei de funcționare și dezvoltare a societății, dar și o condiție obligatorie pentru menținerea pe piața.

II.3 PIAȚA SOCIETĂȚII

I.3.1 ANALIZA PIETEI ȘI CONCURRENTEI

Piața produselor folosite în amenajări interioare a atins punctul maxim de creștere în 2007, asemenea multor sectoare din industria construcțiilor. Surprinși de criză în cel mai vulnerabil moment, producătorii mici și mijlocii din piața amenajărilor au fost primii care au simțit dezastrul care urma să cuprindă toată industria construcțiilor.

În anii de criză numărul producătorilor a fost înjumătățit de conjuncturile pieței, o mare parte din firmele care au supraviețuit falimentului au renunțat la producție și se concentrează cu precădere asupra montajului și distribuției, prin urmare ni se pare important pe plan național ca să facem totul pentru redresarea firmelor producătoare.

S.C. BAAL S.R.L. – misiune, viziune, valori

Misiune

- să se mențină o companie apreciată pentru calitatea produselor și profesionalismul serviciilor oferite clienților;
- să răspundă în continuare cu promptitudine celor mai exigente solicitări din partea clienților, devenind pentru aceștia un partener integru pe termen lung;
- să exploreze noi oportunități de afaceri care să genereze creșteri de venit prin utilizarea valorilor esențiale ale companiei.

Viziune, proiectele de viitor ale companiei sunt exprimate prin cele două viziuni ale acesteia:

- să **REDEVINĂ** la poziția de leader zonal și național pe piața furnizorilor de uși interioare, compartimentări, balustrade, cabine de duși, sticlă ornamentală personalizată și tâmplărie pvc și aluminiu;
- să-și extindă și să își **REFACĂ** rețeaua de distribuție prin deschiderea de noi puncte de vânzări în țară și străinătate;

Valori

- orientarea către client - crearea și menținerea unor relații foarte bune de afaceri și colaborare (succesul nostru este o consecință a succesului lor)
- **ECHIPA** (pe care oricând o putem reface și asta ne și dorim), profesionalismul, experiența, imaginația și pregătirea continuă a **oamenilor care lucrează la S.C. BAAL S.R.L. din anul înființării societății din anul 1992**, în vederea satisfacerii depline a beneficiarilor;
- fidelitatea angajaților noștri
- integritatea
- respectul pentru client și breasla noastră
- calitatea și unicitatea produselor noastre
- angajament
- comunicare

II.3.2 FURNIZORII

Gradul de dependență al societății de furnizori este scăzut, oricând putându-se aproviziona cu materiale de la un alt furnizor, neexistând așa-zisii “furnizori strategici” și totuși datorită istoricului avut cu fiecare în parte și datorită relațiilor deosebite cu aceștia, fidelitatea dintre societăți este pronunțată.

În ceea ce privește input-urile din sectorul public (ex. energie electrică) firma nu are alternative întrucât producătorii și / sau furnizorii acestora au caracter de monopol, situația fiind similară pentru toate firmele de pe piață.

Relația cu furnizorii este pe bază de contracte cadru anuale, la fiecare aprovizionare existând o comandă fermă din partea societății. Selecția furnizorilor s-a făcut în timp în funcție de mai multe criterii

cumulative, respectiv prețul, calitatea materialului achiziționat, termenul de livrare, seriozitatea furnizorului.

II.3.3 CLIENȚII

Firma plasează în centrul atenției clienții de pe piața internă cu necesitățile și dorințele acestora. Clientul este de asemenea unul dintre actorii cu putere mare de decizie, deoarece are la dispoziție un număr mare de oferte între care poate face evaluarea pentru a o alege pe cea care i se pare cea mai convenabilă din punctul de vedere al avantajelor pe care urmărește să le obțină (în principal calitate și preț). Orice serviciu prestat de societate are la bază rezultatele analizei beneficiarilor săi, a cerințelor și așteptărilor acestora.

În perioada de la înființare și până în prezent, societatea S.C. BAAL S.R.L. a avut ca misiune adaptarea continuă la cerințele pieței, satisfacerea cerințelor clienților și respectarea reglementărilor legale în vigoare. Pentru îndeplinirea acestei misiuni societatea a avut ca obiective:

- mărirea segmentului de piață prin atragerea unor noi segmente de clienți în vederea creșterii cifrei de afaceri;
- consolidarea poziției firmei pe piață;
- menținerea unui climat armonios cu clienții, furnizorii și partenerii de afaceri;
- existența unor mijloace rapide de transmitere a datelor și informațiilor care să determine o colaborare mai strânsă cu clienții și realizarea comenzilor într-un timp mai scurt.

II.3.4 POLITICA DE PREȚURI

Volumul cel mai mare de vânzare se realizează prin vânzarea produselor de la sediul societății noastre.

Practicăm o politică de prețuri care să ne permită să fim la un nivel mediu de preț pe produse din acelaș segment ca și calitate și decor estetic.

II.3.5 PROMOVARE ȘI PUBLICITATE

Societatea deține un site în care sunt prezentate produsele noastre și din anul 2016 am început o promovare mai activă și prin rețelele de socializare.

Pe de altă parte suntem convinși că cea mai bună promovare este prin publicitatea creată de către clienții noștri mulțumiți datorită calității serviciilor și a produselor noastre.

Pentru anul 2016 ne-am propus recâștigarea cotei de piață pe care am pierdut-o în anul 2011 odată cu schimbările nefericite și bruște avute la conducerea societății.

II.4 MANAGEMENTUL SOCIETĂȚII

S.C. BAAL S.R.L. este o societate cu răspundere limitată, organizată în conformitate cu Legea 31/1990, republicată, calitatea de administrator al societății având-o d-na Andrea Reka Papp la data deschiderii procedurii de insolvență prevăzută de Legea nr.85/2006, iar tot ea fiind desemnată ca și „Administrator Special”.

Managementul **S.C. BAAL S.R.L.** este axat în principal pe problemele curente, pe termen scurt și mediu, fără a scăpa din vedere obiectivele pe termen lung. Se poate afirma că există o bună cunoaștere a obiectivelor de către conducere și o aliniere a acestora la efortul depus, în vederea promovării intereselor firmei. Conducerea companiei este de părere că luarea deciziilor nu trebuie să se facă la întâmplare, doar pe baza rutinei, a intuiției de moment sau a experienței și înțelege necesitatea conducerii pe baze științifice a activității de marketing.

II.5 RESURSE UMANE

În cadrul S.C. BAAL S.R.L., activitatea se desfășoară în baza regulamentului de ordine interioară. Salariații sunt angajați cu contract de muncă pe durată nedeterminată, pe baza unui contract individual de muncă tip, încheiat între manager și salariați și depus la Inspectoratul Teritorial de Muncă.

CAP III. ANALIZA SITUAȚIEI ECONOMICO - FINANCIARE ÎN PERIOADA 2011 - 2013

În vederea realizării diagnosticului financiar – contabil, s-a procedat la consultarea calculelor periodice de sinteză.

III.1 Bilanțul - obiectivul principal urmărit la analiza diagnosticului financiar contabil al societății S.C. BAAL S.R.L. îl constituie evaluarea riscurilor ce îi însoțesc activitatea, dintre care, unele semnalează viabilitatea, iar altele prefigurează insolvența ce amenința supraviețuirea. Diagnosticul financiar contabil are rolul de “centru de sinteză” în orientarea deciziilor manageriale fiind o etapă preliminară în proiectarea procesului de restructurare a societăților aflate în dificultate. Lipsa capitalurilor proprii, datorată pierderilor înregistrate în ultimii ani, arată situația dificilă în care se află societatea din punct de vedere economico-financiar.

III.2 DIAGNOSTICUL PATRIMONIULUI NET

Patrimoniul net se calculează ca diferență dintre activul total și datoriile totale, reflectând în esență activele firmei negrevate de datorii la un moment dat.

Prin urmare, patrimoniul net reflectă averea societății la o anumită dată, sumele rămase din total activ după scăderea datoriilor, după cum urmează:

Denumire indicator	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013
Imobilizari necorporale	1.145,00	0,00	181,00
Imobilizari corporale	781.980,00	734.040,00	684.541,00
Imobilizari financiare	0,00	0,00	0,00
Total active imobilizate	783.125,00	734.040,00	684.722,00
Stocuri	363.435,00	266.750,00	202.765,00
Creanțe	540.266,00	452.156,00	457.154,00
Disponibilități bănești	9.034,00	529,00	18.681,00
Total active circulante	912.735,00	719.435,00	678.600,00
Cheltuieli în avans	0,00	0,00	0,00
Total active :	1.695.860,00	1.453.475,00	1.363.322,00
Datorii pe termen scurt (<1 an)	1.425.859,00	1.367.665,00	1.408.516,00
Datorii pe termen lung (>1 an)	317.259,00	301.562,00	315.832,00
Total Datorii:	1.743.118,00	1.669.227,00	1.724.348,00
Activ net	-47.258,00	-215.752,00	-361.026,00

Primul aspect care se constată din analiza patrimonială a societății, este cel al deteriorării activului net contabil, reflectând de fapt o stare de insolvență, aceasta fiind consecința încheierii cu pierderi a exercițiilor anterioare, pierderi care au epuizat integral capitalurile proprii.

Scăderea continuă a capitalurilor proprii, a marcat neatingerea obiectivului major al gestiunii financiare a societății, anume acela de a-și maximiza capitalurile proprii. Astfel pe parcursul

01.01.2011-31.10.2013, patrimoniul net înregistrează valori negative. La baza acestei situații a stat criza economică care a determinat în primul rând creșterea datoriilor și obligațiilor firmei, în special către banca finanțatoare **BRD GROUPE SOCIETE GENERALE S.A**

III.3 DIAGNOSTICUL CORELAȚIEI FOND DE RULMENT, NECESAR FOND DE RULMENT ȘI TREZORERIA NETĂ

Fondul de rulment reprezintă o noțiune cheie a analizei financiare și se definește drept partea din capitalul permanent care depășește valoarea imobilizărilor nete și este destinată finanțării activelor circulante.

Nevoia de fond de rulment este un element de activ și reprezintă partea din activele circulante ce trebuie finanțate din fondul de rulment. El este expresia echilibrului financiar pe termen scurt, a echilibrului dintre necesarul și resursele de capitaluri circulante (ale exploatării).

Trezoreria netă (sau disponibilul bănesc) este expresia cea mai concludentă a desfășurării unei activități echilibrate și eficiente. Ea relevă calitatea echilibrului general al societății atât pe termen lung cât și pe termen scurt fiind cea parte din fondul de rulment care depășește nevoia de fond de rulment.

Pe întreaga perioadă analizată fondul de rulment are un trend descrescător, datorită valorilor din ce în ce mai ridicate ale obligațiilor în principal față de bancă, comparativ cu valoarea scăzută a activelor circulante. Această scădere a fondului de rulment reflectă absorbirea unei părți din resursele temporare pentru finanțarea unor necesități permanente, contrar principiului de gestiune financiară: *la necesități permanente se alocă surse permanente, astfel alocările pe termen lung sunt finanțate prin resurse pe termen scurt.*

Un fond de rulment în scădere constituie un semnal de alarmă pentru societate care va dispune de capitaluri permanente mai mici pentru a-și asigura finanțarea imobilizărilor.

Nevoia de fond de rulment înregistrează aceeași evoluție descrescătoare ca și fondul de rulment în perioada analizată. Mărimea acesteia semnifică că, activele circulante de natura stocurilor și creanțelor nu pot fi finanțate din fondul de rulment, respectiv necesitățile de finanțare ale capitalurilor circulante nu pot fi acoperite din resursele temporare aflate la dispoziția societății. Scăderea continuă a nevoii de fond de rulment în perioada analizată reflectă un surplus de resurse nete temporare față de capitalurile circulante, necesitățile temporare fiind mai mici decât resursele temporare mobilizate de societate, acest fapt fiind consecința unei reduceri a activității de exploatare a societății ca urmare a lipsei comenzilor, care au dus la încetinirea încasărilor și urgentarea plăților.

Trezoreria netă înregistrează valori pozitive doar în anul 2010. Începând din 2011 aceasta înregistrează valori negative și nu mai acoperă necesarul de fond rulment.

În concluzie trezoreria în perioada 2011 ÷ 2013, nu acoperă decalajul dintre ritmul superior de creștere a necesarului de fond de rulment comparativ cu creșterea fondului de rulment, sugerând în fapt că societatea se confruntă cu dificultăți de plată a datoriilor.

III.4 DIAGNOSTICUL CORELAȚIEI CREANȚE – OBLIGAȚII

Este important să cunoaștem evoluția corelației creanțe – obligații, corelație care determină capacitatea de plată a societății. În cadrul diagnosticului se cercetează în primul rând evoluția creanțelor și obligațiilor, în raport cu cifra de afaceri.

Raportul creanțe-obligații are valori subunitare, ceea ce indică în aparență o situație favorabilă, în sensul că societatea beneficiază pe o perioadă mai lungă de timp de fondurile creditorilor decât perioada în care societatea acorda credit propriilor clienți. Spunem în aparență, întrucât creanțele au un grad redus de recuperare ca urmare a vechimii acestora dar și riscului dar și a stării financiare a clientului .

Corelația creanțe-obligații cercetează în primul rând evoluția creanțelor și datoriilor în raport cu cifra de afaceri pentru a pune în evidență raportul dintre mobilizarea capitalului firmei și cel ce privește folosirea surselor atrase.

Atât durata de încasare a creanțelor, cât și durata de folosire a surselor atrase au valori ridicate în întreaga perioadă, dar în scădere, ceea ce confirmă permanenta preocupare a conducerii pentru continuarea activității.

III.5 DIAGNOSTICUL LICHIDITĂȚII ȘI SOLVABILITĂȚII

Lichiditatea globală (generală) reflectă posibilitatea componentelor patrimoniale curente de a se transforma într-un termen scurt în lichidități pentru a satisface obligațiile de plată exigibile.

Solvabilitatea reprezintă capacitatea firmei de a face față obligațiilor sale bănești, respectiv de a-și onora plățile la termenele scadente.

Capacitatea de plată reflectă modul în care întreprinderea își poate satisface la termen obligațiile de plată cu mijloacele pe care le are.

Gradul de îndatorare reflectă ponderea datoriilor financiare în pasivele totale ale societății.

Acești indicatori sunt utilizați în principal pentru a calcula bonitatea unei firme.

Rata lichidității generale = $\text{Active circulante} / \text{Obligații curente}$

Rata lichidității reduse = $(\text{Active circulante} - \text{Stocuri}) / \text{Obligații curente}$

Rata lichidității rapide = $\text{Disponibilități} / \text{Obligații curente}$

Solvabilitatea patrimonială = $\text{Capitaluri proprii} / \text{Total pasiv}$

Capacitatea de plată = $\text{Disponibilități} - \text{Obligații curente}$

Gradul de îndatorare = $\text{Obligații curente} / \text{Total pasiv}$

III.6 DIAGNOSTICUL RENTABILITĂȚII

Diagnosticul rentabilității oferă informații cheie despre situația prezentă și trecută a societății, dând posibilitatea de a previziona viitorul său.

Sursa principală de informare pentru diagnosticul rentabilității este "Contul de profit și pierdere" în care atât veniturile cât și cheltuielile sunt structurate pe genuri de activități:

- activitatea de exploatare;
- activitatea financiară
- activitatea excepțională

Profitul, ca indicator absolut (de mărime) a rentabilității constituie premisa și consecința unei afaceri. Ca premisă se are în vedere faptul că inițierea unei afaceri implică o anumită investiție, iar consecința o constituie rezultatul așteptat de investitor. Profitul din exploatare exprimă mărimea absolută a rentabilității activității de exploatare, prin deducerea tuturor cheltuielilor (plătibile) din veniturile exploatarei (încasabile).

Scopul diagnosticului rentabilității îl constituie stabilirea performanțelor proprii în ceea ce privește capacitatea actuală și în perspectiva de a genera profit.

III.6.1 Diagnosticul general al profitului (rezultatului)

Prezentarea situației generale a rezultatului vizează în special două aspecte importante, respectiv evoluția profitului și modul de formare. Primul dintre aspecte este necesar pentru aprecierea "trendului", iar al doilea, în formularea unor judecăți de valoare asupra activităților desfășurate.

Situația generală a rezultatelor obținute de **S.C. BAAL S.R.L.** precum și situația contului de profit și pierdere sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Denumire indicator	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013
Cifra de afaceri	1.754.341,00	565.098,00	417.472,00
Venituri din producție	1.754.341,00	565.098,00	413.345,00
Venituri din vânzarea mărfurilor	0,00	0,00	4.127,00
Variația stocurilor	0,00	0,00	2.110,00
Alte venituri din exploatare	98.338,00	223,00	0,00
Venituri financiare	13.601,00	794,00	485,00
Total venituri	1.866.280,00	566.115,00	420.067,00
Cheltuieli privind stocurile	1.605.844,00	459.768,00	269.156,00
Chelt. cu utilitățile	25.646,00	12.128,00	61.179,00
Chelt. cu pers., asig. și protecție sociala	318.495,00	131.499,00	95.187,00
Cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor	62.219,00	49.085,00	49.517,00
Chelt. cu prestații externe	101.561,00	43.977,00	38.995,00
Chelt. cu despăgubiri și active cedate	21.299,00	12.695,00	9.295,00
Cheltuieli financiare	57.175,00	24.418,00	41.445,00
Cheltuieli extraordinare	0,00	0,00	0,00
Total cheltuieli	2.201.837,00	734.609,00	565.341,00
Rezultatul brut	-335.557,00	-168.494,00	-145.274,00
Impozit profit	0,00	0,00	0,00
Rezultat net	-335.557,00	-168.494,00	-145.274,00

Analiza rentabilității societății S.C. BAAL S.R.L. se realizează pe baza ratelor de rentabilitate economică.

Rata rentabilității economice caracterizează eficiența cu care au fost utilizate elemente ale capitalului privit ca realitate (materiale, stocuri, creanțe) format din active fixe și active circulante.

Rata rentabilității financiare reprezintă capacitatea societății de a degaja profit net din capitalurile proprii sau permanente angajate în activitatea de exploatare și comercializare, punând în lumină interesele acționarului pe termen scurt – prin încasarea de dividend și pe termen lung – prin reinvestirea profitului.

Atât valorile rentabilității economice cât și cele ale rentabilității financiare confirmă riscul de capital în care se situează societatea BAAL S.R.L. de natură să periclitizeze perenitatea societății. Din analiza rezultatelor economico - financiare se constată că societatea nu a reușit să obțină profit prin

utilizarea capitalurilor proprii, atragând împrumuturi în condițiile începerii unei crize economice la nivel mondial, când trezoreria era deja precară.

În concluzie din punct de vedere al rentabilității activității societatea BAAL S.R.L. este într-o situație nefavorabilă, gradul de îndatorare al societății majorându-i mult riscul financiar și limitând independența financiară a acesteia. De aceea se impun politici comerciale cu efect favorabil asupra randamentului economic, de exemplu politica privind execuția serviciilor cu profitabilitate mare, dar cu o viteză de rotație mică sau politica unor prețuri mici, cu profitabilitate redusă, dar cu o rotație accelerată.

Concluzia ce se degajă din analiza generală a profitului în perioada 01.01.2011 ÷ 31.12.2013, reflectă faptul că societatea a ajuns în dificultate de a-si continua activitatea ca urmare a condițiilor economice care au afectat atât întreaga economie de piață cât și sectorul de activitate și se impune o reorganizare a activității sale și o reșezare a acesteia pe criteriile economiei de piață și a profitabilității.

III.7 CONCLUZII

Concluziile diagnosticului financiar contabil pot fi evidențiate sintetic prin următoarele puncte slabe:

- **volumul redus al activelor de trezorerie;**
- **scăderea marjei comerciale în termeni reali;**
- **volumul relativ mare de creanțe neîncasate;**
- **grad de îndatorare ridicat.**

Analiza financiar contabilă a societății în perioada 01.01.2011 ÷ 31.12.2013, denotă starea de insolvență a societății: gradul de îndatorare ridicat, solvabilitatea patrimonială scăzută, indicatori de activitate (de gestiune) cu dinamică nefavorabilă. Pe baza acestei analize conducerea societății s-a adresat instanței de judecată pentru deschiderea procedurii generale de insolvență, în condițiile prevăzute de art. 32, alin.1 din Legea nr.85/2006.

CAP IV. FACTORI INTERNI SI EXTERNI CARE AU DUS LA STAREA DE INSOLVENȚĂ

IV.1. CAUZELE INSOLVENȚEI

Cauzele care au condus la apariția stării de insolvență, așa cum au fost ele identificate de către administratorul judiciar al societății, sunt atât de natură internă cât și externă acesteia.

A. Factori interni - a căror acțiune este dependentă de acțiunea sau inacțiunea societății:

- decesul unicului asociat și administrator al societății și pierderea unor clienți constanți ai acesteia datorită schimbărilor intervenite;
- disponibilități bănești reduse, insuficiente acoperirii obligațiilor de plată acumulate de debitoare pe parcursul perioadei, neachitarea acestora ducând la dificultăți de ordin financiar și agravând situația financiară precară în care se afla debitoarea;
- cheltuieli salariale însemnate, care au avut ca efect creșterea sumei contribuțiilor la bugetul statului;
- lipsa unor măsuri reale și eficiente de reducere a cheltuielilor totale ale societății;
- lipsa unei strategii pe termen mediu și lung de rentabilizare a activității societății, prin luarea de măsuri reale la nivel de management, marketing, financiar și resurse umane, raportate la condițiile de conjunctură ale pieței.

B. Factori externi - a căror acțiune este independentă de acțiunea sau inacțiunea societății:

- reducerea însemnată a cererii de prelucrare și comerț cu ridicata a materialelor și serviciilor domeniului în care societatea acționează;
- scăderea continuă a adaosului comercial datorită abundenței de servicii similare pe piață și mai ales a unei oferte disproporționate față de cerere pentru această perioadă;
- înrăutățirea comportamentului de plată al cumpărătorilor, combinată, pe de o parte cu dificultățile crizei economice apărute la nivel global, iar pe de altă parte cu nivelul ridicat al costurilor de creditare;
- problemele de lichiditate au fost agravate de problemele financiar - economice, a apărut fenomenul țepelor, a comenzilor mari pe firme deținute de persoane interpușe care nu au avut niciodată de gând să își onoreze plățile și în condițiile în care până în anul 2013 multe companii, clienți ai societății, au fost puse în incapacitate de plată sau au intrat în insolvență și faliment.

Acțiunea de cercetare a împrejurărilor și cauzelor care au condus la apariția, instalarea și menținerea stării de insolvență este orientată spre factorii cei mai influenți asupra rezultatelor economice ale unei societăți.

IV.2 CONCLUZII

Procedura de insolvență a fost declansată pe fondul apariției unui volum din ce în ce mai mare de datorii exigibile, concomitent cu existența unei trezorerii în continuă scădere. Cauzele care au condus la apariția stării de insolvență sunt atât de natură internă cât și externă societății.

- **Piața societății și mediul de afaceri:** societatea s-a confruntat cu o situație nefavorabilă pe mai multe planuri, respectiv:
 - ✓ scăderea drastică a vânzărilor de produse conform obiectului principal de activitate;
 - ✓ scăderea continuă a adaosului comercial datorită abundenței de produse și servicii similare;
 - ✓ lipsa unui volum minim necesar de comenzi;
 - ✓ orientarea clienților către produse realizate de o calitate îndoielnică;
 - ✓ înrăutățirea comportamentului de plată al companiilor, combinată, pe de o parte cu o dificultate de accesare a finanțărilor, iar pe de altă parte cu nivelul ridicat al costurilor de creditare, pe fondul crizei economice apărute la nivel global;
 - ✓ problemele de lichiditate au fost agravate de problemele pe lanțul de furnizare, în condițiile în care multe companii au fost puse în incapacitate de plată din cauza creanțelor neîncasate de la proprii clienți.

Toți acești factori au dus la blocarea societății în ceea ce privește derularea curentă a activității, prin imposibilitatea asigurării de resurse financiare pentru asigurarea capitalului de lucru, inclusiv pentru acoperirea datoriilor curente ale societății.

- **Management neperformant:**
 - ✓ imposibilitatea recuperării creanțelor de la clienții rău platnici, respectiv de la "țepari";
 - ✓ lipsa unei strategii pe termen mediu și lung de rentabilizare a activității societății, prin luarea de măsuri reale la nivel de management, marketing, financiar și resurse umane, având în vedere condițiile de conjunctură ale pieței, datorită nerecuperării costurilor de funcționare prin prețuri.

Cu privire la *descărcarea de răspundere* a administratorului și acționarului societății (art. 95, alin 5, lit. c) se menționează următoarele:

- pe parcursul procedurii de reorganizare Administratorul special va conduce activitatea societății sub supravegherea administratorului judiciar, răspunzând pentru actele de dispoziție/gestiune

întreprinse în limitele activității curente și ale planului de reorganizare confirmat de judecătorul sindic;

- pentru activitatea derulată anterior și în timpul reorganizării, descarcarea de răspundere față de creditori, se va realiza la data închiderii procedurii de reorganizare ca urmare a îndeplinirii planului și acoperirii obligațiilor societății în forma asumată prin acest plan.

IV.3 SITUAȚIA ACTUALĂ

Problemele financiare au apărut în decembrie 2011. Odată cu decesul unicului asociat și administrator al societății a numitului Papp Bela, societățile concurente din același bransă au profitat de starea vulnerabilă a societății și au acaparat clientelă iar ca o consecință debitoarea a pierdut din cifra de afaceri obișnuită.

De asemenea problemele se datorează și crizei financiare. La apariția primelor semne ale stării de insolvență, noul administrator și asociat al societății a demarat un plan de măsuri care să reducă efectele negative asupra societății, din care menționăm:

- **analiza**, diagnostic a societății pentru determinarea situației reale;
- **întărirea disciplinei financiare** prin eliminarea cheltuielilor inutile și creșterea ritmului de recuperare a creanțelor;
- **căutarea unor noi oportunități** și metode de vânzare a produselor finite și a mărfurilor din stoc;

Întrucât măsurile menționate mai sus nu au condus prin ele însele la stabilitatea financiară, având în vedere și criza financiară economică națională și mondială, administratorul societății constatând insolvența vădită a societății, a fost nevoit să formuleze cerere de deschidere a procedurii de insolvență în scopul redresării pe baza unui plan de reorganizare.

Prin urmare, eliminarea stării de insolvență nu se poate realiza fără sprijinul creditorilor prin procedura colectivă instituită de Legea nr.85/2006.

CAP V. REORGANIZAREA SOCIETĂȚII. PERSPECTIVE ȘI MĂSURI

V.1 PERSPECTIVE DE REDRESARE A SOCIETĂȚII

Prin prezentul **PLAN DE REORGANIZARE** debitorul propune în fapt creditorilor săi redresarea economico financiară a societății pe baza unei strategii coerente pe termen de 3 ani, respectiv 36 de luni cu posibilitatea prelungirii acestuia în condițiile legii.

Pentru realizarea planului și implicit redresarea societății, planul de reorganizare prevede, în principal, următoarele **MĂSURI**:

- planificarea și administrarea eficientă a resurselor, având în vedere că mediul intern al societății poate fi totuși controlabil într-o mai mare măsură decât mediul extern al acesteia;
- fiecare departament a fost analizat și diagnosticat pentru a fi restructurat în vederea creșterii nivelului de cash flow pe termen scurt și mediu. Restructurarea a fost urmărită pe :
 - 3 direcții principale:
 - **managerială**
 - **organizatorică**
 - **financiară**
 - 3 departamente separate:
 - **producție**
 - **comercial**
 - **administrativ.**

V.2 EFECTELE REORGANIZĂRII

Aprobarea planului de reorganizare de către creditorii **SC BAAL SRL**, în detrimentul falimentului, va avea următoarele **EFECTE**:

A. Efecte economico-sociale

REORGANIZARE	FALIMENT – LICHIDARE
Se vor păstra locurile de muncă și se vor crea noi locuri de muncă în vederea reîntregirii echipei.	Vor fi disponibilizați salariații existenți și se va închide o societate cu istoric de 24 de ani, o societate care până în anul 2011 a fost printre liderii din domeniu pe plan național în ceea ce privește diversitatea produselor și inovațiilor tehnice făcute de a lungul timpului.

Pierderea locurilor de muncă de către salariații **S.C. BAAL S.R.L.**, va avea o influență directă și negativă asupra nivelului de trai al familiilor acestora.

Bineînțeles că, în cazul falimentului condițiile de piață la data scoaterii la vânzare a activelor pot schimba semnificativ prognoza de față fie în sensul scăderii prețurilor și deci a gradului de acoperire fie în sensul amânării vânzării și deci al creșterii cheltuielilor de procedură.

Practica arată că, în majoritatea cazurilor de lichidare forțată ofertanții mizează pe scăderea prețurilor tinând cont de condițiile speciale de vânzare.

Pe lângă acest fapt, al încasării în proporții mai reduse a creanțelor deținute, alte efecte negative ale falimentului sunt mai puțin cuantificabile dar reale:

- în urma stopării activității, vor fi disponibilizați salariații;
- ca efecte economice pe orizontală și verticală, în actualele condiții economice, este puțin probabil ca un contribuabil ca **S.C. BAAL S.R.L.** să fie înlocuit cu altul;

Ca o concluzie generală, se poate afirma că S.C. BAAL S.R.L. are capacitatea de a surmonta situația dificilă în care se află prin implementarea și punerea în aplicare a măsurilor prevazute expres în planul de reorganizare propus.

Odată cu identificarea aspectelor negative care au afectat desfășurarea unei activități eficiente a societății și în urma unei analize obiective și realiste asupra ceea ce reprezintă piața pentru **S.C. BAAL S.R.L.**, s-a desprins concluzia că activitatea în viitor poate fi eficientă în condițiile în care se va respecta, în realizarea lor, corelarea indicatorilor de eficiență stabiliți prin bugetul de venituri și cheltuieli pe următorii trei ani, parte integrantă a „PROGRAMULUI DE REORGANIZARE A SOCIETĂȚII”.

În urma efectuării analizei diagnostic a societății au fost identificate primele aspecte negative, cu efecte directe asupra activității, începând cu anul 2011 când societatea a început să se confrunte cu o acută lipsă de lichidități, ceea ce a dus la imposibilitatea îndeplinirii obligațiilor ajunse la scadență. Principala cauză a acestei deficiențe a fost criza economică în care s-a găsit și încă se găsește și România și care s-a propagat la nivelul întregii economii și mai cu seamă asupra sectorului de activitate din care face parte și societatea **BAAL S.R.L.** și care a influențat negativ puterea de cumpărare a agenților economici și nivelul investițiilor.

Având în vedere că, o mare parte din țările occidentale au reușit să depășească criza economică, influențele economice venite din exterior se vor rasfrânge în mod pozitiv și direct asupra economiei țării noastre, urmând să apară primele semne de creștere economică și implicit de creștere a cifrei de afaceri a societăților comerciale din țara noastră.

Efectul cel mai nociv din punctul societății de vedere, al blocajului financiar, va fi contracarat printr-o atenție sporită în alegerea colaboratorilor pentru a minimiza cât de mult se poate riscul neîncasărilor, prin verificarea și monitorizarea comportamentului financiar al firmelor cu care se lucrează.

Prognostica favorabilă a activității societății are la bază faptul că societatea comercială **S.C. BAAL S.R.L.** este bine cunoscută pe piață și deține capacitatea de a se realinia la condițiile actuale ale pieței de vânzări.

V.3. STRATEGIA DE REORGANIZARE

Strategia de reorganizare reprezintă ansamblul de măsuri necesare a fi întreprinse de debitoare, în vederea implementării planului în scopul redresării debitoarei și a distribuirilor sumelor datorate, către creditorii săi, în cuantumul indicat în cuprinsul planului.

Pentru eficientizarea și rentabilizarea activității desfășurate de **S.C. BAAL S.R.L.**, conducerea societății a întocmit un „Program de optimizare a costurilor și activității de ansamblu a societății” și un „Program de măsuri” care v-a fi implementat în perioada de reorganizare a societății.

Măsurile avute în vedere pentru a reuși ca firma să depășească această perioadă dificilă și să redevină o societate profitabilă sunt prezentate mai jos.

Obiectivul fundamental al planului îl constituie menținerea activității societății și achitarea tuturor categoriilor de restanțe.

Premizele care stau la baza planului de reorganizare sunt de revigorare a activității prin creșterea producției și vânzărilor, bazându-se în primul rând atât la o creștere pe piața internă cât și externă. Pentru aceste obiective se au în vedere menținerea conducerii manageriale actuale și adaptarea structurii personalului firmei, la volumul desfacerilor comerciale și a producției realizate.

Pe parcursul reorganizării **S.C. BAAL S.R.L.** va fi condusă de către administratorul special, sub supravegherea administratorului judiciar desemnat în condițiile legii.

Prin planificarea și administrarea eficientă a resurselor, având în vedere că mediul intern al firmei poate fi totuși controlabil într-o mai mare măsură decât mediul extern al firmei se dorește creșterea cifrei de afaceri.

De asemenea fiecare departament a fost analizat și diagnosticat pentru a fi restructurat în vederea creșterii nivelului de cash flow pe termen scurt și mediu.

Restructurarea a fost urmărită pe 3 direcții principale:

- **managerială,**
- **organizatorică**
- **financiară.**
-

Restructurarea managerială:

- exercitarea mai pregnantă a funcțiilor de planificare a afacerii, de organizare și de control continuu a activităților, resurselor și performanțelor;
- implementarea unor metode și instrumente de management performant astfel încât toate obiectivele și rezultatele să fie măsurabile și controlabile și să se poată interveni oricând cu măsuri corelative;

- revizuirea sistemului decizional, astfel încât deciziile să fie bine fundamentate și să existe o evaluare a efectelor viitoare ale acestora.

Restructurarea organizatorică:

- menținerea aceluiaș număr de personal și a aceluiaș nivel de salarizare ;
- monitorizarea, analiza, evaluarea performanțelor comerciale și financiare ale personalului și ale afacerii.

Prin prezentul plan de reorganizare societatea comercială **BAAL S.R.L.** își propune ca prin activitățile desfășurate în perioada reorganizării să reușească achitarea datoriilor față de creditorii săi, în cuantumul și termenul indicat în cuprinsul planului.

Măsurile de reorganizare avute în vedere pentru atingerea acestui deziderat sunt următoarele:

- continuarea activității de producție;
- crearea și introducerea în piață a unor noi produse, cerute de către clienți;
- extinderea activității de comercializare la nivel național prin agenți comerciali și dealeri;
- dezvoltarea activității de export.

Strategia de vânzări a societății în perioada de reorganizare se bazează pe promovarea tuturor produselor către segmentul de persoane fizice, dar fără a neglija segmentul constructorilor și dezvoltatorilor de proiecte existente.

Restructurarea financiară :

Având în vedere situația economică actuală, monitorizarea activității prin prisma situațiilor financiare este vitală.

- prin controlul permanent al veniturilor, costurilor, încasărilor și a plăților către terți;
- identificarea și diminuarea colaborărilor care generează întârzieri la încasări sau pierderi la cash;
- reducerea costurilor și optimizarea structurii acestora în concordanță cu volumul și valoarea serviciilor prestate de firmă;
- elaborarea și urmărirea lunară a bugetelor de venituri și cheltuieli la nivel de firmă, în vederea respectării limitelor de buget stabilite și asigurarea premiselor de anticipare și reducere a pierderilor;
- elaborarea și monitorizarea săptămânală și lunară de încasări și plăți, în vederea anticipării și asigurării necesarului de finanțare pentru continuarea activității companiei;
- revizuirea politicilor de finanțare comercială: credit către client și credit de la furnizor;
- ***lichidarea parțială a patrimoniului, respectiv vânzarea unor elemente componente ale patrimoniului, care potrivit condițiilor în care se va efectua nu afectează activitatea societății în următorii ani;***

V.4.MĂSURI ADECVATE PENTRU PUNEREA ÎN APLICARE A PLANULUI

Mecanismul reorganizării este stabilit conform art. 95 alin (6) L85/2006 și se refera la:restructurarea operațională, financiară și corporativă a debitorului. În cazul societății debitoare, măsurile au scopul de a asigura continuitatea activității specifice a societății –aceea de realizare a lucrărilor de construcții, închirierea diverselor spații neutilizate și valorificarea de active ce nu sunt indispensabile activității, cu scopul obținerii resurselor necesare acoperirii pasivului, acest scenariu îndestulând creditorii respectivi într-o manieră superioară ipotezei falimentului.

În esență, Planul prevede ca măsuri de restructurare financiară a debitorului **reșalonarea datoriilor pe o perioadă de 36 luni** conform cash-flow-ului și programului de plăți.

De asemenea, prezentul plan de reorganizare prevede:

- Continuarea activității societății astfel cum aceasta s-a desfășurat anterior deschiderii procedurii de insolvență și pe durata perioadei de observație. Menționăm faptul că, conducerea activității va fi exercitată de către administratorul special, sub controlul administratorului judiciar;
- Ajustarea masei credale, în scopul echilibrării situației patrimoniale a debitoarei prin eliminarea acelor pasive „toxice”, pasive care nu-și găsesc corespondent în elementele de activ;
- Eșalonarea unor datorii ale Societății pe intervalul de implementare a Planului pentru a putea fi achitate de către aceasta;
- Valorificarea de active patrimoniale ce nu sunt indispensabile activității curente a societății-dacă va fi cazul, în cursul celor 36 luni de reorganizare în scopul rambursării datoriilor care sunt garantate de către acestea, în cadrul activității curente a debitoarei;
- Restructurarea operațională a activității Societății astfel încât să se asigure realizarea unei activități profitabile pe perioada de implementare a planului.

Pentru punerea în aplicare a planului, măsurile adecvate sunt prezentate mai jos :

A. Obținerea de resurse financiare pentru susținerea realizării planului și sursele de proveniență a acestora

1. Încasări din servicii specifice obiectului de activitate al societății

Planul de reorganizare se bazează în cadrul secțiunii curente, pe sursa de finanțare aflată la dispoziția companiei, respectiv încasări din servicii de producție, prestate către diverși clienți, ca urmare a continuării activității.

La momentul actual, societatea prevede că va derula o serie de contracte, din care cele mai importante sunt următoarele:

NANDESZ COMPANY S.R.L.	Uși interioare pentru complex rezidențial, cabine de duș, compartimentări de sticlă, balustrade de sticlă
PALIA TEHNIC S.R.L.	Uși interioare, cabine de duș, compartimentări de sticlă
U.V.G. IMPORT S.R.L.	Sticlă sablată și sticlă pictată

Încasările totale din activitatea curentă sunt previzionate a fi în valoare aproximativă de 1.253.549 lei fără TVA, calculate în baza previzionării sumelor de încasat la momentul depunerii planului de reorganizare potrivit strategiei prezentate la secțiunea Previziuni financiare. Activitatea de exploatare.

2. Vânzarea unor active

În ceea ce privește lichidarea parțială sau totală a patrimoniului Societății, așa cum prevede art. 95 alin. 6 lit. E-F din Legea nr. 85/2006, prezentul plan de reorganizare nu prevede valorificarea activelor

societății, decât ca și măsură excepțională, în situația în care încasarile din activitatea curentă nu vor acoperi pasivul.

Demersurile legate de valorificarea activului vor fi efectuate cu respectarea prevederilor legii nr. 85/2006, asigurându-se expunerea pe piață a activelor în cauză încă din primul an de implementare al planului.

Valorificarea tuturor sau a unora dintre bunurile averii debitorului se va realiza separat ori în bloc, libere de orice sarcini, prin licitație publică sau prin negociere directă, sau prin darea în plata a acestora către creditorii debitorului, în contul creanțelor pe care aceștia le au față de averea debitorului.

Valorificarea activelor societății debitoare nu va putea fi efectuată la o valoare mai mică decât valoarea de piață a acestora, astfel cum aceasta a fost determinată prin raportul de evaluare întocmit de către societatea de evaluare ce a procedat la evaluarea activelor societății la data deschiderii procedurii de insolvență, raport ce se află depus la dosarul cauzei, cu excepția situației în care creditorul a cărui garanție este în discuție, sau Adunarea Creditorilor, în cazul bunurilor libere de sarcini, autorizează prețul diminuat.

Valorificările vor putea fi efectuate oricând după confirmarea planului de reorganizare, cu organizarea unei expuneri adecvate a activelor pe piață, cu mențiunea că prețul obținut din valorificare va fi distribuit creditorilor ce dețin garanții asupra acestor bunuri, modificându-se totodată Programul de plăți în mod corespunzător cu suma ce va fi încasată și distribuită creditorului garantat după valorificare.

B. Alte măsuri de realizare a planului de reorganizare

1. Darea în plată a unor bunuri ale Societății către creditorii ce dețin garanții asupra acestora

Ca modalitate de realizare a prezentului plan de reorganizare, **cu acordul expres al creditorului garantat, se va putea proceda la o dare în plată către acesta a bunurilor asupra cărora au fost constituite garanțiile.** Operațiunea de dare în plată va fi realizată cu respectarea prevederilor art. 95 alin. 6 lit. E din Legea nr. 85/2006, sens în care, prealabil realizării acestei operațiuni se va obține acordul scris al creditorului căruia urmează a-i fi distribuit activul prin operațiunea dării în plată.

Acordul creditorului de acceptare a dării în plată va trebui să prevadă în mod expres activul cu identificarea exactă și completă a acestuia, valoarea de dare în plată, respectiv valoarea cu care se stinge creanța creditorului respectiv. Operațiunea de dare în plată se va putea efectua și la o altă valoare decât cea de piață stabilită prin raportul de evaluare. Creditorul căruia i se va da în plată activul va trebui să suporte și să avanseze toate cheltuielile de procedură aferente acestei operațiuni de stingere a creanței.

2. Modificarea sau stingerea garanțiilor reale

Modificarea sau stingerea garanțiilor reale se va realiza cu acordarea obligatorie, în beneficiul creditorului garantat, a unei garanții sau protecții echivalente, în condițiile prevăzute la art. 39 alin. (2) lit. c).

Ținând cont de faptul că bunurile imobile ale Debitoare sunt aduse ca și garanții la credite, vânzarea activelor se va face:

- cu respectarea prevederilor art. 95 alin 6 litera F și potrivit prevederilor art. 116-120 din Legea insolvenței nr. 85/2006;
- cu acordarea unei protecții echivalente creditorului, în condițiile prevăzute de art. 39 alin 2 litera c) coroborat cu art. 95 alin 6 litera G, în sensul că prețul obținut din valorificarea activelor va fi

utilizat pentru stingerea creanței creditorului garantat, programul de plată fiind considerat ca modificat corespunzător la momentul acordării protecției.

În acest sens, pentru asigurarea protecției echivalente a creanței garantate debitorul și administratorul judiciar vor proceda la distribuirea sumelor încasate din valorificarea garanțiilor către creditorul garantat. Dacă din diverse motive (precum achitarea prețului în rate, neîncasarea prețului de la cumpărător în momentul încheierii vânzării, existența de contestații la distribuirea prețului către creditorul garantat sau alte asemenea) distribuirea prețului către creditorul garantat nu este posibilă, pentru asigurarea unei protecții a creanței garantate și doar în acest scop se propune ca până la data achitării către creditorul garantat a sumelor obținute din valorificarea activelor asupra cărora aceștia au constituite garanții reale, cu respectarea prevederilor art. 39 alin. 2 lit. c) din Legea nr. 85/2006, novarea obligației de garanție prin schimbarea obiectului garanției în sensul în care obiectul garanției valorificat va fi novat prin constituirea unei ipoteci mobiliare având ca obiect fie creanța de încasat ca urmare a valorificării (în cazul în care prețul nu s-a încasat de la cumpărător) sau disponibilul bănesc încasat ca urmare a valorificării (în cazul în care prețul s-a încasat și nu a fost distribuit din diverse motive). Menționăm faptul că, prezentele prevederi ale planului de reorganizare nu vor putea fi utilizate pentru amânarea sau întârzierea în orice fel a distribuirilor către creditorul garantat în cazul valorificării obiectului garanției, cu sau ca și scop exclusiv asigurarea unei protecții echivalente a creanței garantate.

3. Modificarea capitalului social

Potrivit prevederilor art. 210 coroborate cu prevederile art. 221 din Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, societatea cu răspundere limitată își va putea majora capitalul social prin emisiunea de noi părți sociale sau prin majorarea valorii nominale a părților sociale emise în schimbul unor noi aporturi în numerar sau în natură. Părțile sociale noi sunt liberate prin încorporarea rezervelor, cu excepția rezervelor legale, precum și a beneficiilor sau a primelor de emisiune, ori prin compensarea unor creanțe lichide și exigibile asupra societății cu părțile sociale ale acesteia.

De asemenea, potrivit prevederilor art. 95 alin. 6 lit. J din Legea nr. 85/2006 planul poate să prevadă emiterea de titluri de valoare de către debitor în condițiile prevăzute de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, și de Legea nr. 297/2004, cu modificările și completările ulterioare.

4. colaborarea cu un partener strategic – fuziune, asociere în participațiune;

5. divizare, cu respectarea condițiilor Legii 31/1990;

6. emiterea de titluri de valoare de către debitor sau oricare dintre persoanele menționate la lit. C și D, în condițiile prevăzute de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, și de Legea nr. 297/2004, cu modificările și completările ulterioare;

7. transmiterea tuturor sau unora dintre bunurile sale, către una ori mai multe persoane fizice sau juridice, constituite anterior ori ulterior confirmării planului(art. 95 alin. 6 lit. C din legea nr. 85/2006).

Această modalitate de transfer de bussines are în vedere, în principal, transmiterea activelor patrimoniale garantate, împreună cu pasivul aferent acestora (obligațiile înscrise în programul de plăți și care nu au fost achitate până la data propunerii măsurii), către o entitate distinctă.

Practic, prin măsura în cauză, se propune transferul tuturor activelor garantate împreună cu creanța garantată a acestui creditor către o persoană juridică care, fie s-a constituit anterior confirmării planului, fie va fi constituită după confirmarea acestuia.

Scopul urmărit prin măsura propusă este de degrevare a pasivului societății de creanța creditorului garantat concomitent cu instrainarea activelor ce constituie obiectul garanției.

Măsura propusă va putea fi luată oricând pe parcursul celor trei ani de reorganizare.

8. societatea va putea externaliza activitățile desfășurate în cazul în care o astfel de măsură apare ca adecvată.

CAP.VI. PROIECȚII FINANCIARE

Construcția bugetului de venituri și cheltuieli, prognoza fluxului de numerar și programul de plăți au fost realizate pornind de la activitatea debitoarei și a constrângerilor generate de piață.

În întocmirea situațiilor s-a ținut cont de structura costurilor directe și a celor indirecte, de creditele societății, precum și de datoriile din perioada de observație.

Ca și modalitate de întocmire s-au parcurs pașii specifici acestor activități, fiind analizate:

1. Activitatea de exploatare a activelor curente
2. Prognoza fluxului de numerar cu evidențierea modului de distribuire a sumelor înscrise la masa credală
3. Datoriile din perioada de observație

Activitatea curentă a societății este dedicată serviciilor specifice obiectului de activitate, având o experiență de 24 ani în domeniu și o serie de proiecte de anvergură realizate.

Plecând de la această bază, debitoarea a structurat o **strategie de reorganizare întinsă temporal pe o perioadă de 3 ani (36 de luni)**, perioada de implementare a planului de reorganizare bazată pe istoric și având la bază cerințele pieții, concurența, precum și contractele în derulare și în negociere ale societății debitoare.

Premisele de elaborare a strategiei au fost următoarele:

- existența unui portofoliu de clienți ce au încheiat contracte de prestări de servicii pentru perioada de implementare a planului de reorganizare;
- negocierile avansate existente pentru diverse contracte viitoare de lucrări de construcții;
- experiența societății în segmentul de activitate, dobândită în 24 ani de activitate pe piața de domeniu.

VI.1 PREVIZIUNEA SITUAȚIILOR FINANCIARE ALE SOCIETĂȚII ÎN PERIOADA DE REORGANIZARE JUDICIARĂ

În cele ce urmează prezentăm **bugetul de venituri și cheltuieli analitic, anual, pe perioada celor 3 ani de reorganizare**, ca o previziune a întregii activități viitoare ce se va desfășura de societatea debitoare:

lei

SPECIFICATIE	ANUL I	ANUL II	ANUL III	TOTAL PLAN
VENITURI TOTALE	279.409	416.656	557.552	1.253.617
Venituri din productie	272.514	407.118	545.291	1.224.923
Venituri din vanzari da marfuri	6.845	9.520	12.261	28.626
Venituri financiare	51	71	91	212
CHELTUIELI TOTALE	148.423	308.313	360.248	816.983
Cheltuieliceu materiile prime	41.126	189.521	234.316	464.963
Cheltuieli combustibili	8.128	11.898	14.710	34.736
Cheltuieli cu materiale consumabile	6.567	8.890	10.991	26.448
Cheltuieli cu energia, apa si utilitatile	2.625	7.418	9.172	19.216
Cheltuieli cu marfurile	1.452	1.999	2.472	5.923
Cheltuieli cu asigurarile	1.464	1.464	1.464	4.392
Cheltuieli cu salariile nete	22.200	22.200	22.200	66.600
Cheltuieli cu obligatiile aferente salariilor	10.728	10.728	10.728	32.184
Cheltuieli cu servicii executate de terti	8.412	8.475	8.475	25.361
Cheltuieli cu onorarii cf art.159	9.600	9.600	9.600	28.800
Cheltuieli cu impozite locale	14.796	14.796	14.796	44.388
Cheltuieli cu amortizarea	21.324	21.324	21.324	63.972
VENITURI TOTALE	279.409	416.709	557.643	1.253.761
CHELTUIELI TOTALE	250.024	308.313	360.248	918.584
REZULTAT BRUT	29.385	108.397	197.395	335.177
Impozit pe venit microintreprinderi	5.588	8.334	11.153	25.075
REZULTAT NET AL EXERCITIULUI	23.797	100.062	186.242	310.102

Specificăm că, **bugetul de venituri si cheltuieli estimativ, analitic, pe trimestre**, se va prezenta ca **anexa nr.2** a prezentului plan de reorganizare, constituind parte integranta a acestuia.

VI.2 PROGNOZA FLUXULUI DE NUMERAR AFERENT PLANULUI DE REORGANIZARE SI DISTRIBUIRILE STABILITE PRIN PLAN

VI.2.1 Fluxul de numerar previzionat

În vederea îndeplinirii obligațiilor de plată asumate de către debitoare prin Planul de Reorganizare, Debitoarea urmează să desfășoare activitatea de lucrări de producție și servicii, conform obiectului de activitate.

Pe parcursul perioadei de reorganizare judiciară, conform estimărilor de fluxuri de numerar, sursele pentru îndeplinirea Planului de Reorganizare prin continuarea activității operaționale vor proveni din activitatea curentă si cea precedenta depunerii prezentului plan.

Având în vedere utilajele și echipamentele tehnice de care societatea debitoare dispune în momentul de față, și prin restrângerea activității și implicit a cheltuielilor, activitatea desfășurată de debitoare va putea deveni una profitabilă, capabilă să acopere în egală măsură atât cheltuielile curente cât și creanțele debitoare.

Prezentăm mai jos o situație a cash-flow-ului anual previzionat:

lei

SPECIFICATIE	ANUL I	ANUL II	ANUL III	TOTAL PLAN
Sold initial	18.000	2.447	3.430	18.000
A. INCASARI (intrari de numerar)	265.230	602.466	759.144	1.626.841
1. Activitatea anterioara	0	71.000	51.500	122.500
2. Activitatea curenta	265.230	531.466	707.644	1.504.341
B. PLATI (Iesiri de numerar)	156.718	367.131	450.067	973.916
Plăți din care aferente:				
- materii prime	49.351	227.425	281.179	493.109
- diverse materiale si combustibili	17.634	24.945	30.841	73.421
- cv utilitati	3.150	8.902	11.006	23.059
- marfuri	1.742	2.399	2.966	7.108
- asigurari	1.464	1.464	1.464	4.392
- salarii si obligatii aferente	32.928	32.928	32.928	98.784
- cheltuieli diverse (servicii terti, comisioane, etc)	10.094	10.170	10.170	30.433
- taxe , impozite locale, TVA	40.353	58.898	79.512	178.763
C. FLUX DE INCASARI SI PLATI (A- B)	108.512	235.336	309.077	652.925
Plati creditorii garantati	96.000	192.000	299.617	587.617
Plati creditorii salariali	2.900	0	0	2.900
Plati creditorii bugetari	0	30.833	0	30.833
Plati creditorii chirografari	0	0	0	0
D. PLATI MASA CREDALA TOTAL	98.900	222.833	299.617	621.350
E.Plati cheltuieli exceptionale	25.165	11.520	11.520	48.205
- plati procedura (retrib admin judiciar, chelt procedura)	11.520	11.520	11.520	34.560
- plati datorii perioada de observatie	13.645	0	0	13.645
F. SOLD FINAL	2.447	3.430	1.370	1.370

Cash flow previzionat pe perioada reorganizarii judiciare, trimestrial, este prezentat în Anexa nr. 3.

VI.2.2. Programul de plată al creanțelor prevăzut prin Planul de reorganizare

Conform Legii, programul de plată a creanțelor este tabelul de creanțe care cuprinde:

a) cuantumul sumelor datorate creditorilor și pe care Debitorul se obligă să le plătească acestora în perioada de reorganizare judiciară, stabilit prin raportare la tabelul definitiv de creanțe și la fluxurile de numerar aferente Planului de Reorganizare;

b) Modalitatea de rambursare concretă, totală sau parțială, pentru fiecare creanță inclusă în categoriile de creanțe care votează Planul de reorganizare conform art. 100 din Legea nr. 85/2006 se va face prin **Programul de plăți** atașat la Plan ca **Anexa nr.4**.

În urma unei analize atente a posibilităților financiare, expusă în capitolele anterioare, se propune un program de plăți al creanțelor care presupune:

- plata integrală a creditorilor ce dețin creanțe garantate, în baza creanțelor cu care aceștia au fost înscrși în tabelul definitiv de creanțe, conform graficului de plăți;
- plata integrală a creditorilor bugetari în baza creanțelor cu care aceștia au fost înscrși în tabelul definitiv de creanțe, conform graficului de plăți;
- nu se prevede distribuirea de sume către creditorii chirografari.

Plățile creanțelor se va efectua trimestrial.

Creditor	TOTAL CREANTA- tabel definitiv	% GRUPA	Total Anul I	Total Anul II	Total Anul III	Total plan	Grad acoperire prin plan %
lei							
Grupa I - CREANTE GARANTATE							
AJFP Brașov	0	0,00%	0	0	0	0	0,00%
BRD Groupe Societe Generale SA	587.617	100,00%	96.000	192.000	299.617	587.617	100,00%
TOTAL GRUPA I	587.617	100,00%	96.000	192.000	299.617	587.617	100,00%
Grupa II - CREANTE SALARIALE							
lista salariați	2.900	100,00%	2.900	0	0	2.900	100,00%
TOTAL GRUPA II	2.900	100,00%	2.900	0	0	2.900	100,00%
Grupa III- CREANTE BUGETARE							
Primăria Mun Săcele	30.818	99,95%	0	30.818	0	30.818	100,00%
Administrația Fondului de Mediu	15	0,05%	0	15	0	15	100,00%
TOTAL GRUPA III	30.833	100,00%	0	30.833	0	30.833	100,00%
Grupa IV - CREANTE CHIROGRAFARE							
Alumil Rom Industry SA	60.149	6,71%	0	0	0	0	0,00%
SELGROS CASH&CARRY SRL	5.651	0,63%	0	0	0	0	0,00%
Papp Andrea Reka	831.015	92,66%	0	0	0	0	0,00%
TOTAL GRUPA IV	896.815	100,00%	0	0	0	0	0,00%
TOTAL CREANTE	1.518.164	100,00%	98.900	222.833	299.617	621.350	40,93%

VI.2.3. Retribuția persoanelor angajate –art. 102 alin. 4 din L85/2006

Cuquantumul indemnizației administratorului judiciar CENȚU SPRL, stabilit de Adunarea Creditorilor din data de 05.12.2013 este în cuantum de 800 + T.V.A./lună.

VI.2.4. DATORIILE DIN PERIOADA DE OBSERVAȚIE vor fi achitate conform fluxului de numerar, anexă a planului și prezintă următoarea componentă:

DATORII DIN PERIOADA DE OBSERVAȚIE	
salarii	0
bugete ANAF	4.446
bugete locale	0
furnizori	9.199
diverse	0
Total general	13.645

VI.3. TRATAMENTUL CREANTELOR

Așa cum se prevede în Secțiunea a-V-a din Legea insolvenței – Planul – în cadrul acestuia se vor menționa categoriile de creanțe care nu sunt defavorizate (art. 95 alin. 5, lit.a.), tratamentul categoriilor de creanțe defavorizate (art. 95 alin.5,lit.b), ce despăgubiri urmează a fi oferite titularilor tuturor categoriilor de creanțe, în comparație cu valoarea ce ar fi primită prin distribuire în caz de faliment (art. 95 alin. 5, lit.d).

VI.3.1. Tratamentul corect și echitabil al creanțelor

În conformitate cu prevederile art. 101 alin. 2 din Legea nr. 85/2006, tratament corect și echitabil există atunci când sunt îndeplinite cumulativ următoarele condiții:

- a) nici una dintre categoriile care resping planul și nici o creanță care respinge planul nu primește mai puțin decât ar fi primit în cazul falimentului;
- b) nici o categorie sau nici o creanță aparținând unei categorii nu primește mai mult decât valoarea totală a creanței sale;
- c) în cazul în care o categorie defavorizată respinge planul, nici o categorie de creanțe cu rang inferior categoriei defavorizate neacceptate, astfel cum rezultă din ierarhia prevăzută la art. 100 alin. (3) din Legea nr. 85/2006, nu primește mai mult decât ar primi în cazul falimentului.

De asemenea, potrivit art. 96 alin. 2 din Legea nr. 85/2006, planul stabilește același tratament pentru fiecare creanță din cadrul unei categorii distincte.

Tratamentul corect și echitabil aplicat creanțelor defavorizate prin Planul dereorganizare se apreciază în funcție de următoarele elemente de referință:

1. Tabelul definitiv de creanțe împotriva Debitoarei;
2. Programul de plăți prevăzut prin Planul de reorganizare;
3. Raportul de evaluare întocmit în procedură.

Tabelul definitiv rectificat al creanțelor prezintă următoarea componentă:

Tabelul definitiv al obligațiilor debitorului S.C. " Baal S.R.L.
Rectificat conform Deciziei 1457/06.11.2015 pronunțată de Curtea de Apel Brașov

Denumire creditor	Creanță admisă	Alte detalii	Rep din total
Creanțe garantate cf art 121 pct 2 din Lg 85/2006			
AJFP Brașov Bd. M.Kogălniceanu nr. 7, Brașov	47.761,00	Creanță garantată prin înscrierea titlurilor executorii la AEGRM. Gaj asupra universalității bunurilor debitoarei	3,05 %
BRD Groupe Societe Generale SA Brașov str M Kogălniceanu nr 5 Jud Brașov	587.616,55	Creanță garantată cu ipoteca de rang I asupra imobil grădină de 1.529 mp și atelier de tâmplărie și depozit materiale finite situat în Săcele înscris în CF nr 101076 Loc Săcele nr top 894.	37,52 %
Total creanțe garantate	635.377,55		40,57%
Creanțe Salariale cf art 123 pct 2 din Lg 85/2006			
Creditori salariați	2.900,00		0,19%
C Creanțe bugetare cf art 123 pct 4 Din lg 85/2006 :			
Primăria Mun Săcele Săcele . p-ta Libertății nr 17 Jud Brașov	30.817,96		1,97 %
Administrația Fondului de Mediu Buc Splaiul Independenței nr 294 Corp A Sect 6	15		0,001 %
Total creanțe bugetare	30.838,96		1,97%
D. Creanțe chirografare cf art 123 pct 7 Din lg 85/2006 :			
Alumil Rom Industry SA Prin SCPA Mărgărit Florov & Asociații Buc Splaiul Independenței nr 1 bl 16 sc 1 ap 6	60.148,74		3,85%
SELGROS CASH&CARRY SRL Brașov Str Calea București Nr. 231 Jud Brașov	5.651,17		0,37%
E. Creanțe chirografare cf art 123 pct 9 Din lg 85/2006			
Papp Andrea Reka Brașov str M Kogălniceanu nr 14 bl 1K sc A	831.015,07		53,06%
Total creanțe Chirografare	896.814,98		57,28%
TOTAL GENERAL :	1.565.925,49		100%

In ce priveste categoria de creante garantate, se impun urmatoarele specificari:

- .A.N.A.F. Brașov – creanța sa în cuantum total de 47.761 lei a fost achitată în integralitatea sa în baza prevederilor O.U.G. nr. 44 din 2015 privind acordarea unor facilități fiscale. Acest fapt a stat la baza faptului că a fost prins cu sumă nulă în Planul de Reorganizare.

➤ BRD Groupe Societe Generale SA - prin formularea cererii de creanță pentru înscrierea la masa credală, a declarat scadente împrumuturile acordate către societatea debitoare, fapt ce intră sub incidența prevederilor art.41 din Legea nr.85/2006.

Fiecare dintre categoriile de creanțe defavorizate prin Plan potrivit legii vor fi analizate din perspectiva elementelor de referință menționate mai sus.

Pentru calificarea tratamentului corect și echitabil aplicat creanțelor defavorizate prin Plan, a fost efectuată o estimare a sumelor distribuite în caz de faliment.

Raportat la elementele prezentate mai sus, respectarea tratamentului corect și echitabil va putea fi precizat cu acuratețe vis-a-vis de fiecare dintre categoriile de creanțe și vis-a-vis de fiecare dintre creanțele luate individual doar după examinarea votului asupra planului, pentru că îndeplinirea anumitor condiții depinde de rezultatul, respectiv aprobarea sau respingerea planului de către fiecare dintre creditorii.

VI.3.2. Categoriile de creanță care nu sunt defavorizate prin plan

Potrivit art. 3 punctul 21 din Legea nr. 85/2006 categoria creanțelor defavorizate este prezumată a fi categoria de creanțe pentru care planul de reorganizare prevede cel puțin una dintre modificările următoare pentru oricare dintre creanțele categoriei respective:

- a) o reducere a cuantumului creanței;
- b) o reducere a garanțiilor sau a altor accesorii, cum ar fi reeșalonarea plăților în defavoarea creditorului;
- c) valoarea actualizată cu dobânda de referință a Băncii Naționale a României, dacă nu este stabilit altfel prin contractul privind creanța respectivă sau prin legi speciale, este mai mică decât valoarea la care a fost înscrisă în tabelul definitiv de creanțe.”

Pe de altă parte art. 101 alin 1 lit D din legea nr. 85/2006 prevede că sunt considerate creanțe nedefavorizate numai acele creanțe pentru care planul de reorganizare prevede că vor fi achitate în termen de 30 zile de la confirmarea sa.

Având în vedere că prin prezentul plan nu este prevăzută achitarea de creanțe în termen de 30 zile de la confirmare, prevăzându-se o eșalonare a creanțelor, nu există categorie de creanțe nedefavorizată, toate categoriile de creanțe fiind defavorizate.

VI.3.3 Categoriile de creanță care sunt defavorizate prin plan

Categoriile de creanțe defavorizate prin prezentul Plan de reorganizare, potrivit legii, sunt următoarele:

- Creanțele garantate,
- Creanțele salariale,
- Creanțele bugetare,
- Creanțele chirografare.

Conform strategiei planului de reorganizare, creanțele garantate, salariale și bugetare vor beneficia de distribuire de sume în proporție de 100% din totalul grupei de creanțe, distribuirea urmând a fi efectuată însă eșalonat, conform programului de plăți.

Categoriile creanțelor chirografare vor beneficia de distribuire de sume în proporție de 0% din valoarea creanțelor înscrise în tabelul definitiv de creanțe conform programului de plăți, parte integrantă a planului de reorganizare.

Rațiunea pentru care am optat prin prezentul plan pentru a propune neefectuarea de distribuiri pentru aceasta categorie de creditori chirografari, este aceea a faptului că asumarea efectuării de distribuiri față de aceasta nu ar fi fost realizabilă și ar fi pus în pericol implementarea cu succes a Planului.

Apreciem faptul că toate aceste argumente trebuie să pledeze în favoarea susținerii prezentului Plan, neexistând niciun interes al acestei categorii de creanțe de a respinge prezentul Plan, deoarece ipoteza falimentului nu este de natură a le aduce niciun beneficiu pe termen lung.

Pe cale de consecință, deși tratamentul pe care prezentul Plan îl propune acestor categorii de creanțe este de a efectua distribuiri, apreciem faptul că implementarea Planului este de natură de a genera pe viitor beneficii și pentru aceste categorii de creanțe prin colaborări viitoare.

Concluzionând, putem sublinia următoarele aspecte:

- categoriile de creanțe defavorizate nu primesc mai mult decât creanța înscrisă în tabelul definitiv de creanțe;
- categoriile de creanțe defavorizate nu primesc mai puțin decât suma ce ar putea fi recuperată în ipoteza falimentului;
- în cazul în care o categorie defavorizată respinge planul de reorganizare, nici o categorie cu rang inferior categoriei defavorizate neacceptate, nu primește mai mult decât ar primi în cazul falimentului.

VI.4. PREZENTAREA COMPARATIVĂ A SUMELOR ESTIMATE A FI DISTRIBUITE ÎN PROCEDURA DE FALIMENT

În ipoteza în care față de Debitoare se va dispune deschiderea procedurii falimentului, urmează ca activele societății să fie valorificate în cadrul procedurii de lichidare.

Falimentul unei societăți situează debitoarea și creditorii pe poziții contrare, creditorii urmărind recuperarea integrală a creanței împotriva averii debitorului, iar societatea, menținerea întreprinderii în viața comercială.

Dacă în cazul falimentului interesele creditorilor exclud posibilitatea salvării intereselor debitorului, a cărei avere este vândută (lichidată) în întregime, în cazul reorganizării cele două deziderate se cumulează, debitorul continuându-și activitatea, cu consecința creșterii sale economice, iar creditorii profită de pe urma maximizării valorii averii și a lichidităților suplimentar obținute, realizându-și în acest fel creanțele într-o proporție superioară decât ceea ce s-ar realiza în ipoteza falimentului.

Procesul de reorganizare comportă și alte avantaje:

- Continuând activitatea, crește considerabil gradul de vandabilitate al bunurilor unei societăți "active", față de situația valorificării patrimoniului unei societăți „moarte”, nefuncționale, patrimoniu care, nefolosit, este supus degradării și deprecierei inevitabile până la momentul înstrăinării;
- Societatea are costuri fixe (utilități, salarii, impozite, taxe locale etc.), cheltuieli care nu pot fi amortizate decât prin continuarea activității de bază, precum și din obținerea de venituri din valorificări ale bunurilor dispensabile activității pe care societatea urmează a o desfășura. Toate aceste cheltuieli, în cazul nefericit al falimentului societății, ar urma să fie plătite prioritar din valoarea bunurilor vândute ca și cheltuieli de conservare și administrare, diminuând în mod direct gradul de satisfacere al creanțelor creditorilor;

SIMULARE FALIMENT

-lei

Creditori	Valoare creanta inscrisa in tabel definitiv	Faliment	
		Sume distribuite	%
Cheltuieli de procedura		41.458	6,13%
Creditori garantati	587.617	587.617	100,00%
AJFP Braşov	0	0	0,00%
BRD Groupe Societe Generale SA	587.617	587.617	100,00%
Creante salariale	2.900	2.900	100,00%
Datorii din observatie	0	13.645	0,00%
Creditori bugetari	30.833	30.833	100,00%
Primăria Mun Săcele	30.818	30.818	100,00%
Administrația Fondului de Mediu	15	15	100,00%
Creditori chirografari	896.815	0	0,00%
TOTAL CREANTE	1.518.164	621.350	40,93%
TOTAL PLATI REALIZABILE IN FALIMENT		676.453	

Potrivit prevederilor art. 95 alin. 5 lit. d planul de reorganizare trebuie să prevadă „ce despăgubiri urmează a fi oferite titularilor tuturor categoriilor de creanțe, în comparație cu valoarea estimativă ce ar putea fi primită prin distribuire în caz de faliment; valoarea estimativă se va calcula la data propunerii planului”. Având în vedere acest aspect, ulterior deschiderii procedurii a fost întocmit raportul de evaluare asupra patrimoniului Debitoarei de către societatea de evaluare C & I Management S.R.L. pe baza căruia, s-a procedat la calcularea valorii estimative a distribuțiilor către creditori pentru cazul intrării în faliment, comparativ cu cea obținută în caz de reorganizare.

De subliniat sunt următoarele aspecte:

- în situația deschiderii procedurii falimentului, valorificarea bunului imobil situat în loc. Săcele, Jud. Braşov, str. Mică, al cărui proprietar al terenului este Statul Român este anevoioasă cu o întindere mare temporală, ca urmare a situației juridice și a saturației pieței de bunuri provenind din procedurile de lichidare, a lipsei de lichidități și a puterii reduse de cumpărare,
- de a lungul procedurii de lichidare se vor cumula cheltuieli de conservare (pază, conservarea imobilului și a mijloacelor fixe circa 2%, cota 2% UNPIR la valorificare și onorariul

administratorului judiciar pe o perioadă lungă de timp, acestea fiind achitate cu celeritate și în detrimentul creditorilor,

- Deschiderea procedurii de lichidare are ca rezultat direct și nociv scăderea prețului de valorificare a bunurilor patrimoniale aparținând societății debitoare, acestea fiind apreciate ca aparținând unei entități juridice moarte – ieșite din circuitul economic.

Prezentarea comparativă a sumelor estimate a fi obținute în procedura falimentului respectiv în procedura de reorganizare:

-lei

Creditori	Valoare creanța înscrisă în tabel definitiv rectificat	Plan de reorganizare		Faliment	
		Sume distribuite	%	Sume distribuite	%
Creditori garantati	587.617	587.617	100,00%	587.617	100,00%
AJFP Brașov	0	0	0,00%	0	0,00%
BRD Groupe Societe Generale SA	587.617	587.617	100,00%	587.617	100,00%
Creante salariale	2.900	2.900	0,00%	2.900	100,00%
Creditori bugetari	30.833	30.833	100,00%	30.833	100,00%
Primăria Mun Săcele	30.818	30.818	100,00%	30.818	100,00%
Administrația Fondului de Mediu	15	15	100,00%	15	100,00%
Creditori chirografari	896.815	0	0,00%	0	0,00%
Creante creditori chirografari	896.815	0	0,00%	0	0,00%
Total masa credala acoperita	1.518.164	621.350	40,93%	621.350	40,93%

Reorganizarea reprezintă șansa societății debitoare de a îndești creditorii în conformitate cu Programul de plăți, parte integrantă a Planului de Reorganizare, într-o perioadă scurtă de timp la o valoare certă, continuarea activității acesteia în circuitul economic generând avantaje de natură economică

(continuarea relațiilor cu furnizorii și clienții, atragerea de surse noi de lichidități, generare de taxe și impozite ce se vor achita către bugetele de stat și consolidate) și sociale (păstrarea locurilor de muncă existente cu posibilitatea viitoare a extinderii organigramei, etc.),

CAP.VII. EFECTELE CONFIRMĂRII PLANULUI

- Urmare a confirmării planului de reorganizare de către judecătorul sindic, activitatea Debitoarei este reorganizată în mod corespunzător, iar creanțele și drepturile creditorilor precum și ale celorlalte părți interesate sunt modificate conform planului, astfel încât potrivit prevederilor art. 137, alin. 2 din Legea Insolvenței ” la data confirmării unui plan de reorganizare, debitorul este descărcat de diferența dintre valoarea obligațiilor pe care le avea înainte de confirmarea planului și cea prevăzută în plan.”
- Activitatea debitoarei supusă reorganizării va fi condusă de către administratorul special, astfel că plățile debitoarei și încheierea contractelor se vor face de către acesta sub supravegherea administratorului judiciar;
- Debitoarea va îndeplini, fără întârziere, schimbările de structură prevăzute în plan.

- În temeiul art. 64, alin. 6 din Legea Insolvenței creanțele născute în perioada de reorganizare vor fi achitate în conformitate cu documentele din care acestea se nasc.
- Efecte asupra bugetului consolidat al statului- se vor încasa sume din continuarea activității generându-se obligații la bugetele de fondurile speciale și la bugetul de stat, respectiv TVA .
- Planul urmărește modul de constituire a resurselor și de alocare a acestora în vederea unei corelări între încasările Debitoarei, plățile curente ale acesteia și distribuiri aferente masei credale.
- În cazul intrării în faliment ca urmare a eșuării planului sau a unei executări silite, planul confirmat va fi socotit ca o hotărâre definitivă și irevocabilă împotriva debitorului. Pentru executarea acestor creanțe, sentința de confirmare a planului va constitui titlu executoriu(art. 102 alin. 1 din Legea 85/2006).

Prezentul **PLAN DE REORGANIZARE** cuprinde 31 de pagini și 6 anexe și conține toate informațiile necesare beneficiarilor, în conformitate cu art.94 – 96 din secțiunea 5 din Legea nr.85/2006.

Întocmit de către S.C. BAAL S.R.L.
prin administrator special Andrea Reka Papp



PROIECTIA BUGETULUI DE VENITURI SI CHELTUIELI PLAN DE REORGANIZARE 36 DE LUNI

lei

SPECIFICATIE	anul I				anul II				anul III				ANUL III	TOTAL PLAN				
	trim 1		trim 2		trim 3		trim 4		trim 1		trim 2				trim 3		trim 4	
	estim	estimat	estim	estimat	estim	estimat	estim	estimat	estim	estimat	estim	estimat			estim	estimat	estim	estimat
VENITURI TOTALE	68.813	69.501	70.196	70.888	279.409	102.628	103.636	104.673	105.719	416.656	137.314	138.686	140.074	141.475	577.552	1.253.617		
Venituri din productie	67.115	67.786	68.464	69.149	272.514	100.266	101.268	102.281	103.304	407.118	134.295	135.638	136.994	138.364	545.291	1.224.923		
Venituri din vanzari de marfuri	1.686	1.703	1.720	1.737	8.846	2.345	2.368	2.392	2.416	9.520	3.020	3.050	3.080	3.111	12.261	28.628		
Venituri financiare	13	13	13	13	51	17	18	18	18	71	22	23	23	23	91	212		
CHELTUIELI TOTALE	61.879	28.771	28.855	28.918	148.423	76.261	76.802	77.349	77.901	308.313	89.052	89.721	90.396	91.079	360.248	816.983		
Cheletuiri cu materiale consumabile	39.558	2.498	2.523	2.548	41.126	46.675	47.142	47.614	48.090	189.521	57.708	58.285	58.868	59.456	234.316	464.963		
Cheletuiri cu materiale consumabile	2.473	1.866	1.885	1.904	8.128	2.930	2.960	2.989	3.019	11.898	3.623	3.659	3.696	3.733	14.710	34.736		
Cheletuiri cu energie, apa si utilitatii	1.848	1.557	1.573	1.589	6.567	2.189	2.211	2.233	2.256	8.890	2.707	2.734	2.761	2.789	10.891	26.448		
Cheletuiri cu marfurile	1.542	358	361	365	2.625	1.827	1.845	1.864	1.882	7.418	2.259	2.281	2.304	2.327	9.172	19.216		
Cheletuiri cu asigurarile	354	366	366	366	1.452	492	497	502	507	1.989	609	615	621	627	2.472	5.923		
Cheletuiri cu salariile nete	366	366	366	366	1.464	366	366	366	366	1.464	366	366	366	366	1.464	4.392		
Cheletuiri cu obligatiile aferente salariilor	5.550	5.550	5.550	5.550	22.200	5.550	5.550	5.550	5.550	22.200	5.550	5.550	5.550	5.550	22.200	66.600		
Cheletuiri cu obligatiile aferente salariilor	2.682	2.682	2.682	2.682	10.728	2.682	2.682	2.682	2.682	10.728	2.682	2.682	2.682	2.682	10.728	32.184		
Cheletuiri cu servicii executate de terti	2.077	2.099	2.119	2.119	8.412	2.119	2.119	2.119	2.119	8.475	2.119	2.119	2.119	2.119	8.475	25.361		
Cheletuiri cu onorarii cf art.102 alin.4	2.400	2.400	2.400	2.400	9.600	2.400	2.400	2.400	2.400	9.600	2.400	2.400	2.400	2.400	9.600	28.800		
Cheletuiri cu amortizarea	3.699	3.699	3.699	3.699	14.796	3.699	3.699	3.699	3.699	14.796	3.699	3.699	3.699	3.699	14.796	44.388		
Cheletuiri cu amortizarea	5.331	5.331	5.331	5.331	21.324	5.331	5.331	5.331	5.331	21.324	5.331	5.331	5.331	5.331	21.324	63.972		
VENITURI TOTALE	68.813	69.501	70.196	70.888	279.409	102.628	103.636	104.673	105.719	416.709	137.337	138.710	140.097	141.498	577.643	1.263.761		
CHELTUIELI TOTALE	61.879	28.771	28.855	28.918	148.423	76.261	76.802	77.349	77.901	308.313	89.052	89.721	90.396	91.079	360.248	918.564		
REZULTAT BRUT	6.934	7.204	7.476	7.772	29.985	26.367	26.852	27.342	27.837	108.397	48.285	48.990	49.701	50.419	197.395	335.177		
Impozit pe venit microintreprinderi	1.376	1.390	1.404	1.418	5.688	2.053	2.073	2.094	2.115	8.334	2.747	2.774	2.802	2.830	11.153	25.075		
REZULTAT NET AL EXERCITIULUI	5.558	5.813	6.072	6.354	23.797	24.314	24.779	25.248	25.722	100.062	45.539	46.215	46.899	47.589	186.242	310.102		



SITUATIA FLUXULUI DE NUMERAR PLAN DE REORGANIZARE 36 DE LUNI

lei

SPECIFICATIE	anul I				anul II				anul III				ANUL III	TOTAL PLAN			
	trim 1	trim 2	trim 3	trim 4	ANUL I	trim 1	trim 2	trim 3	trim 4	ANUL II	trim 1	trim 2			trim 3	trim 4	ANUL III
	estimat	estimat	estimat	estimat		estimat	estimat	estimat	estimat		estimat	estimat			estimat	estimat	
Sold initial	18.000	740	1.988	2.861	18.000	2.447	1.075	2.867	395	2.447	3.430	771	370	1.071	3.430	18.000	
A. INCASARI (intrari de numerar) din:	82.661	61.386	61.220	60.063	265.230	140.132	143.964	171.607	146.863	602.465	186.277	189.507	191.589	191.770	759.144	1.628.841	
1. Activitatea anterioara	0	0	0	0	0	17.000	17.000	20.000	20.000	71.000	21.500	30.000	0	0	51.500	122.500	
2. Activitatea curenta	82.561	61.386	61.220	60.063	265.230	123.132	126.864	154.607	126.863	531.466	164.777	159.507	191.589	191.770	707.644	1.506.341	
3. Incasari din valorificari mij fixe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4. Creditare din alte surse	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
B. PLATI (iesiri de numerar)	68.805	29.142	29.311	29.480	156.718	90.625	91.392	92.166	92.948	367.131	111.050	112.021	113.002	113.993	450.067	973.916	
Plati din care aferente:																	
- materii prime	40.269	2.997	3.027	3.058	49.351	56.010	56.571	57.136	57.708	227.425	69.249	69.942	70.641	71.347	281.179	493.109	
- diverse materiale si combustibili	5.185	4.109	4.150	4.191	17.684	6.144	6.205	6.267	6.330	24.945	7.596	7.672	7.748	7.826	30.841	73.421	
- cv utilizati	1.850	429	433	438	3.150	2.192	2.214	2.237	2.259	8.902	2.711	2.738	2.765	2.793	11.006	23.059	
- marfuri	425	439	439	439	1.742	591	597	603	609	2.399	731	738	745	753	2.966	7.108	
- asigurari	366	366	366	366	1.464	366	366	366	366	1.464	366	366	366	366	1.464	4.392	
- salarii si obligatii aferente	8.232	8.232	8.232	8.232	32.928	8.232	8.232	8.232	8.232	32.928	8.232	8.232	8.232	8.232	32.928	98.784	
- cheltuieli diverse (servicii leni, comisionare, etc)	2.492	2.517	2.542	2.542	10.094	2.542	2.542	2.542	2.542	10.170	2.542	2.542	2.542	2.542	10.170	30.433	
- dobanzi bancare	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
- taxe, impozite locale, TVA	9.985	10.053	10.121	10.194	40.353	14.547	14.665	14.783	14.903	58.898	19.624	19.792	19.962	20.134	79.512	178.763	
C. FLUX DE INCASARI SI PLATI (A-B)	13.756	32.244	31.909	30.602	108.512	49.508	52.472	79.441	53.915	235.336	75.227	77.468	78.587	77.777	309.077	652.925	
Plati creditorilor garantati	24.000	24.000	24.000	24.000	96.000	48.000	48.000	48.000	48.000	192.000	75.006	75.006	75.006	74.598	299.617	587.617	
Plati creditorilor salariati	725	725	725	725	2.900	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.900	
Plati creditorilor bugetari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30.833	0	0	0	0	0	30.833	
Plati creditorilor chirografari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
D. PLATI MASA CREDALA TOTAL	24.725	24.725	24.725	24.725	99.900	48.000	48.000	78.833	48.000	222.833	75.006	75.006	75.006	74.599	299.617	621.350	
E. Plati cheltuieli exceptionale - plan procedura (retrib admn judiciar, chelt procedura)	6.291	6.291	6.291	6.291	25.165	2.880	2.880	2.880	2.880	11.520	2.880	2.880	2.880	2.880	11.520	48.205	
- plati datorii perioada de observatie	2.890	2.890	2.890	2.890	11.520	2.880	2.880	2.880	2.880	11.520	2.880	2.880	2.880	2.880	11.520	34.580	
	3.411	3.411	3.411	3.411	13.645	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13.645	
F. SOLD FINAL	740	1.968	2.861	2.447	2.447	1.075	2.867	395	3.430	3.430	771	370	1.071	1.370	1.370	1.370	



PROGRAMUL DE PLATI AFERENT PLANULUI DE REORGANIZARE

Creditor	TOTAL CREANTA- tabel definitiv	% GRUPA	ANUL I				ANUL II				ANUL III				Total Anul II	Total Anul III	Total Anul II	Total Anul III	Total plan	acoperire priza plan %				
			Trim 1		Trim 2		Trim 3		Trim 4		Trim 1		Trim 2								Trim 3		Trim 4	
			Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4	Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4	Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4							Trim 1	Trim 2	Trim 3	Trim 4
Grupa I - CREANTE GARANTATE																								
AJFP Brasov	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%					
BRO Grupa Sociale Generale SA	587.617	100,00%	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000	48.000	48.000	48.000	48.000	48.000	48.000	48.000	48.000	48.000	587.617	100,00%				
TOTAL GRUPA I	587.617	100,00%	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000	48.000	48.000	48.000	48.000	48.000	48.000	48.000	48.000	48.000	587.617	100,00%				
Grupa II - CREANTE SALARIALE																								
lista salarii	2.900	100,00%	725	725	725	725	725	725	725	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.900	100,00%				
TOTAL GRUPA II	2.900	100,00%	725	725	725	725	725	725	725	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.900	100,00%				
Grupa III - CREANTE BUGETARE																								
Primăria Miori Săcelu	30.818	89,95%	0	0	0	0	0	0	0	30.818	0	0	0	0	0	0	0	0	30.818	100,00%				
Administrația Fondului de Mediu	15	0,05%	0	0	0	0	0	0	0	15	0	0	0	0	0	0	0	0	15	100,00%				
TOTAL GRUPA III	30.833	100,00%	0	0	0	0	0	0	0	30.833	0	0	0	0	0	0	0	0	30.833	100,00%				
Grupa IV - CREANTE CHIROGRAFARE																								
Alunil Rom Industry SA	60.149	6,71%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%				
SELGROS CASH&CARRY SRL	5.651	0,63%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%				
Papp Andrea Reka	831.015	92,66%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%				
TOTAL GRUPA IV	896.815	100,00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%				
TOTAL CREANTE	1.518.164	100,00%	24.725	24.725	24.725	24.725	24.725	24.725	24.725	48.000	48.000	48.000	48.000	48.000	48.000	48.000	48.000	48.000	299.617	40,93%				



SC BAAL SRL

SIMULARE FALIMENT

-lei

Creditori	Valoare creanta inregistrata in tabel definitiv	Faliment	
		Sume distribuite	%
Cheltuieli de procedura		41.458	6,13%
Creditori garantati	587.617	587.617	100,00%
AJFP Braşov	0	0	0,00%
BRD Groupe Societe Generale SA	587.617	587.617	100,00%
Creante salariale	2.900	2.900	100,00%
Datorii din observatie	0	13.645	0,00%
Creditori bugetari	30.833	30.833	100,00%
Primăria Mun Săcele	30.818	30.818	100,00%
Administrația Fondului de Mediu	15	15	100,00%
Creditori chirografari	896.815	0	0,00%
TOTAL CREANTE	1.518.164	621.350	40,93%
TOTAL PLATI REALIZABILE IN FALIMENT		676.453	



SC BAAL SRL

PLAN DE REORGANIZARE COMPARATIV FALIMENT

-lei

Creditori	Valoarea creanta inregistrata in tabel definitiv rectificat	Plan de reorganizare		Faliment	
		Sume distribuite	%	Sume distribuite	%
Creditori garantati	587.617	587.617	100,00%	587.617	100,00%
AJFP Braşov	0	0	0,00%	0	0,00%
BRD Groupe Societe Generale SA	587.617	587.617	100,00%	587.617	100,00%
Creante salariale	2.900	2.900	0,00%	2.900	100,00%
Creditori bugetari	30.833	30.833	100,00%	30.833	100,00%
Primăria Mun Săcele	30.818	30.818	100,00%	30.818	100,00%
Administrația Fondului de Mediu	15	15	100,00%	15	100,00%
Creditori chirografari	896.815	0	0,00%	0	0,00%
Creante creditori chirografari	896.815	0	0,00%	0	0,00%
Total masa credala acoperita	1.518.164	621.350	40,93%	621.350	40,93%





CENȚU SPRL

practicieni în insolvență

Tabelul definitiv al obligațiilor debitorului S.C. " Baal S.R.L.
Rectificat conform Deciziei 1457/06.11.2015 pronunțată de Curtea de Apel Brașov

Denumire creditor	Creanță admisă	Alte detalii	Rep din total
Creanțe garantate cf art 121 pct 2 din Lg 85/2006			
AJFP Brașov Bd. M.Kogălniceanu nr. 7, Brașov	47.761,00	Creanță garantată prin înscrierea titlurilor executorii la AEGRM. Gaj asupra universalității bunurilor debitoarei	3,05 %
BRD Groupe Societe Generale SA Brașov str M Kogălniceanu nr 5 Jud Brașov	587.616,55	Creanță garantată cu ipoteca de rang I asupra imobil grădină de 1.529 mp și atelier de tâmplărie și depozit materiale finite situat în Săcele înscris în CF nr 101076 Loc Săcele nr top 894.	37,52 %
Total creanțe garantate	635.377,55		40,57%
Creanțe Salariale cf art 123 pct 2 din Lg 85/2006			
Creditori salariați	2.900,00		0,19%
C Creanțe bugetare cf art 123 pct 4 Din lg 85/2006 :			
Primăria Mun Săcele Săcele . p-ta Libertății nr 17 Jud Brașov	30.817,96		1,97 %
Administrația Fondului de Mediu Buc Splaiul Independenței nr 294 Corp A Sect 6	15,00		0,001 %
Total creanțe bugetare	30.838,96		1,971 %
D. Creanțe chirografare cf art 123 pct 7 Din lg 85/2006 :			
Alumil Rom Industry SA Prin SCPA Mărgărit Florov & Asociații Buc Splaiul Independenței nr 1 bl 16 sc 1 ap 6	60.148,74		3,85%
SELGROS CASH&CARRY SRL Brașov Str Calea București Nr. 231 Jud Brașov	5.651,17		0,37%
E. Creanțe chirografare cf art 123 pct 9 Din lg 85/2006			
Papp Andrea Reka Brașov str M Kogălniceanu nr 14 bl 1K sc A	831.015,07		53,06%
Total creanțe Chirografare	896.814,98		57,28 %
TOTAL GENERAL :	1.565.925,49		100 %

CENTU SPRL

A Str. Olarilor nr. 16 - 500003, Brașov - România
T/F 0268.418.699
E acentu@gmail.com